

Eiro projekta ieguvumu vadība

2014.gada 17.jūnijs



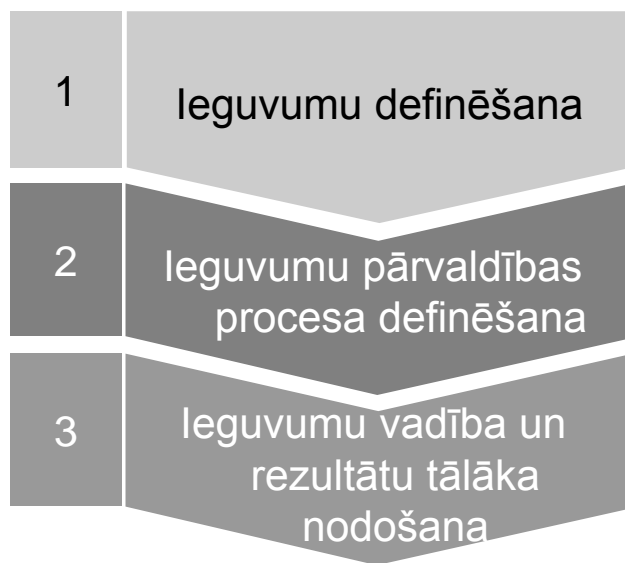
*leguvumus identificējuši eiro darba grupu
dalībnieki Vadības komitejas pārraudzībā
laika periodā no 2014.gada 26.februāra
līdz 2014.gada 17.aprīlim*

leguvumu vadības process



Ievadā

- ▶ Ieguvumu vadība ir svarīga visiem projektiem, tomēr tas, cik daudz uzmanības tiek veltīts šim procesam, ir atkarīgs no projekta izmēra, ietekmes un nozīmīguma.
- ▶ Ieguvumi var būt gan kvantitatīvi, gan kvalitatīvi.
- ▶ Ieguvumu vadības process sastāv no trīs galvenajām aktivitātēm:



Kāpēc ieguvumu vadība ir svarīga?

- ▶ Motivē iesaistītos uzņemt atbildību par radītajām izmaiņām
- ▶ Nodrošina veikto izmaiņu pierādāmību
- ▶ Demonstrē investīciju atdevi
- ▶ Nodrošina visiem iesaistītajiem kopīgu mērķi
- ▶ Nodrošina fokusēšanos uz noteiktu rezultātu

Ieguvumu vadības process



Identificēt ieguvumus un definēt rādītājus

- ▶ Izveidot potenciālo ieguvumu sarakstu
- ▶ Sasaistīt projekta iznākumus ar ieguvumiem
- ▶ Vienoties par nepieciešamajiem rādītājiem (kvalitatīvs vai kvantitatīvs) katram ieguvumu veidam
- ▶ Aizpildīt ieguvumu reģistru
- ▶ Nodēfinēt ieguvumu bāzes vērtību, lai nodrošinātu izsekojamību
- ▶ Izveidot ieguvumu reģistru

Izveidot izsekošanas procesu un pārvaldīšanu

- ▶ Identificēt ieguvumu turētājus un vienoties par pārvaldību
- ▶ Pabeigt iespējamo ieguvumu kvalifikāciju un dokumentēt pieņēmumus ieguvumu reģistrā
- ▶ Nodēfinēt ieguvumu bāzes vērtību, lai nodrošinātu izsekojamību
- ▶ Izveidot ieguvumu izsekošanas un kontroles procesu

Izsekot, pārvaldīt un nodot īpašniekam (turētājam)

- ▶ Identificēt ātrās uzvaras (piemērām, ieguvumus, kurus var ātri identificēt un realizēt)
- ▶ Uzraudzīt izmaiņas
- ▶ Kontrolēt ieguvumu realizāciju
- ▶ Integrēt ieguvumus ikdienas procesos
- ▶ Nodot ieguvumu izsekošanu īpašniekam (turētājam)

Labas ieguvumu pārvaldības principi



Reāli un izmērāmi

- ▶ Ieguvumi ir skaidri klasificēti un saistīti ar projekta tvērumu un rezultātiem
- ▶ Ieguvumi ir reāli un sasniedzami
- ▶ Ir identificēti finansiālie un nefinansiālie ieguvumi
- ▶ Ieguvumi ir izmērāmi (kur iespējams)



Ir nozīmēti atbildīgie

- ▶ Pienākumi un atbildības tiek veicināti ar nepārtrauktu ieguvumu progresu monitoringu
- ▶ Ieguvumi tiek vienmērīgi nodoti (ieviesti) no «monitoringa fāzes» uz ikdienas darbībām



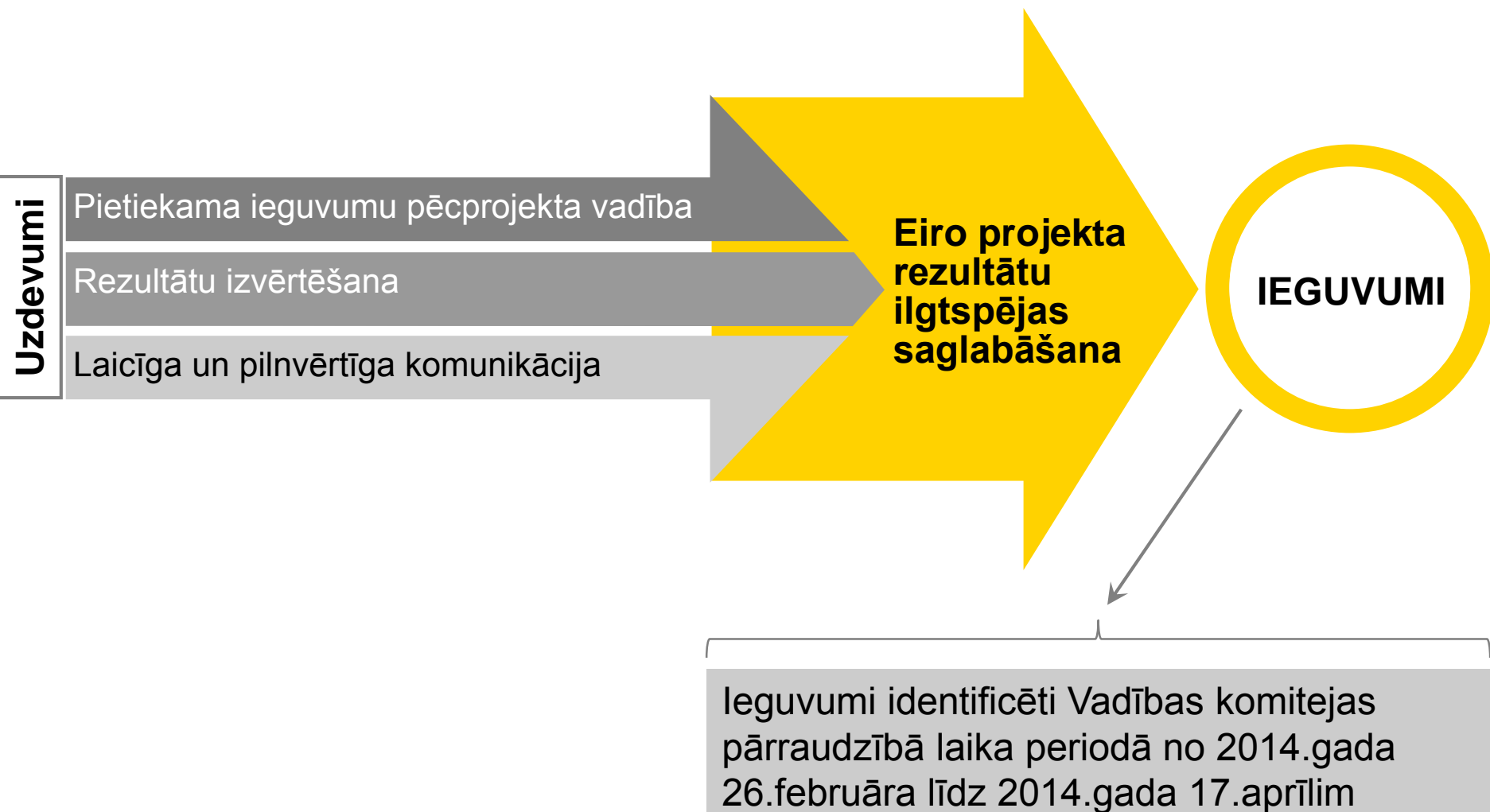
Ir nodrošināta regulāra uzskaitē un uzraudzība

- ▶ Ieguvumu saglabāšanās riski tiek identificēti un mazināti
- ▶ Darbības ir orientētas uz ieguvumu radīšanu/saglabāšanu
- ▶ Ieguvumu ieviešanā/ilgtspējā un projektā, kas rada šos ieguvumus, ieinteresētās puses ir iesaistītas visā ieguvumu vadības dzīves ciklā

leguvumu vadība Latvijas Nacionālajam eiro ieviešanas projektam



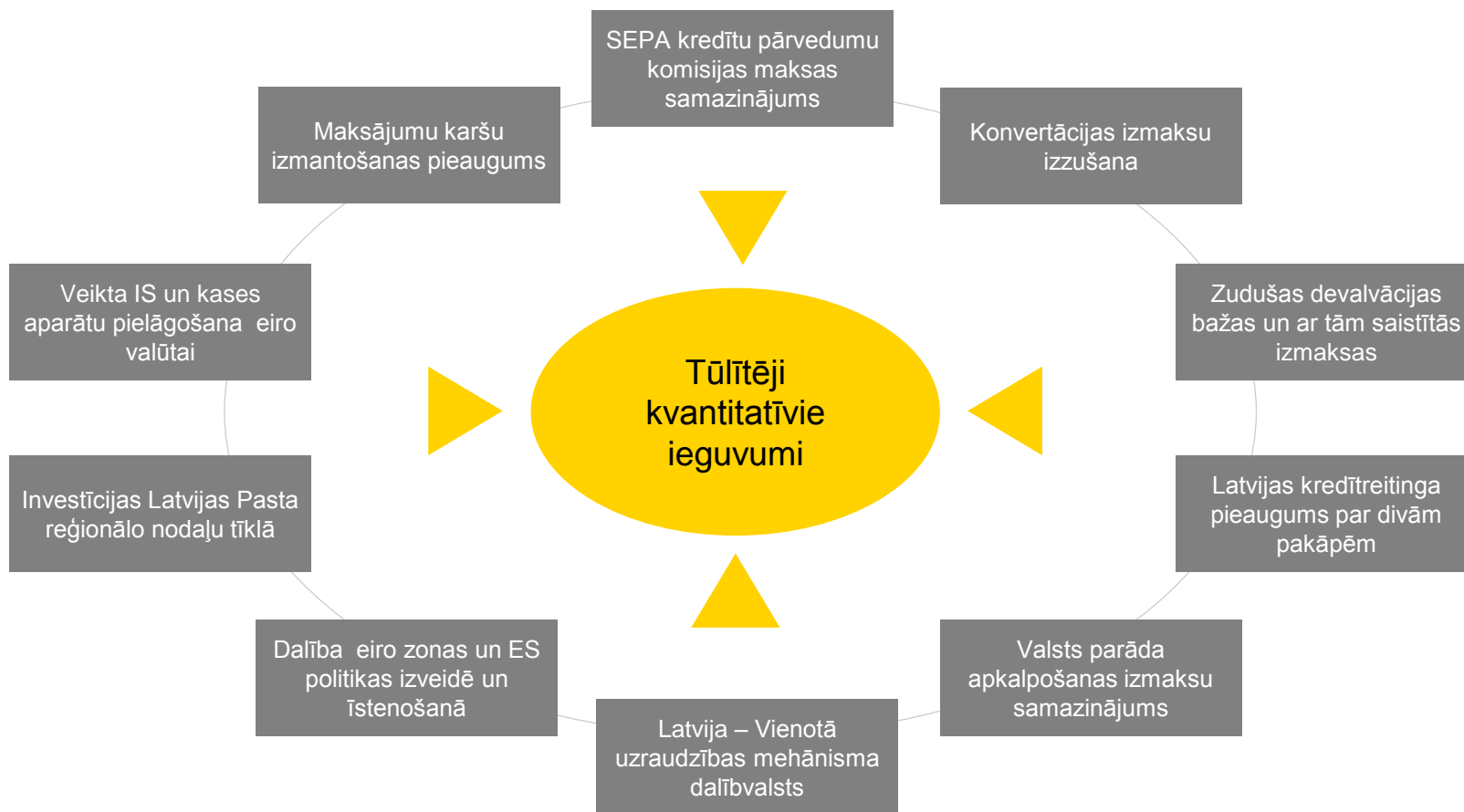
Ieguvumu vadības mērķis un uzdevumi



leguvumi



Projekta tūlītēji kvantitatīvie ieguvumi



Projekta labā prakse

Plānošana, vadība un kontrole

Sadarbības tīkli un vadlīniju princips

Risku vadība

Projekta vadība kritiskajā periodā

Ieguvumu vadība

Komunikācijas kampaņa

Publisko iepirkumu prakses pilnveide

Jauna drošības operāciju taktika VP

▶ Izveidots **eiro projekta ietvars**, noteikti darba uzdevumi un atbildības, nodrošināta regulāra informācijas apmaiņa.

▶ **Kopējs dialogs** ar pašvaldību eiro projekta vadītāju, nevalstiskā sektora pārstāvju, IT ekspertu, kā arī ārvalstu un vietējo mediju dalību, vadlīniju izstrāde.

▶ Izveidots projektu **risku vadības ietvars**, ieskaitot risku analīzes metodiku. IT joma kā sistēmiski nozīmīgākā joma eiro projekta risku vadības ietvarā.

▶ **Savlaicīga iespējamo/esošo problēmu identificēšana** un ietekmi mazinošu darbību īstenošana kritiskajā periodā (14.12.2013. – 15.01.2014.) .

▶ **Ieguvumu vadības ietvara izveide** un iesaistīto pušu zināšanu pilnveide par šī instrumenta pielietojumu.

▶ Stratēģiski izvēlēti komunikācijas pasākumu posmi, plašs komunikācijas kanālu klāsts, kā rezultātā tika būtiski **paaugstināts iedzīvotāju informētības līmenis**.

▶ Pretendenta **kompetenču novērtēšanas** un **publiku, atvērtu dialogu ar nozares asociācijām** pirms iepirkuma stadijā prakses izveide

▶ Valsts policijas darbinieki ieguvuši **pieredzi un prasmes liela mēroga drošības pasākumu plānošanā un īstenošanā**.

Ieguvumu pārvaldības process



Ir veikta ieguvumu definēšanas fāze



Ir jāveic: par ieguvumu izvērtēšanu atbildīgo institūciju noteikšana



Ir jāveic: ieguvumu izvērtēšanas kalendāra izstrāde

Mērķis:

Eiro projekta ieguvumu vadība kļūst par daļu no iesaistīto institūciju ikdienas procesu sastāvdaļu, kurai nav nepieciešama papildu uzraudzība