

Pāreja uz Eiro IKT sistēmās

Pieredzes kopsavilkums

Arnis Daugulis

VARAM Valsts sekretāra vietnieks IKT jautājumos

Eiro projekta IT *ad hoc* grupas vadītājs

20.06.2014.

Informācijas sistēmu sekmīga pāreja uz eiro – būtisks Eiro projekta veiksmes faktors

- Svarīgs priekšnosacījums ikdienas funkciju nepārtrauktības nodrošināšanā –
 - Publiskajā sektorā - saistībā ar sociālo, nodokļu u.c. maksājumu turpināmību.
 - Privātajā sektorā - internetbanku, maksājumu karšu, bankomātu, tirgotāju kases aparātu un sistēmu, kā arī citu tehnoloģisko procesu turpināmības nodrošinājums.

Apliecināja gan publiskā, gan privātā sektora, un it īpaši IKT nozares profesionāļu spēju plānot un īstenot apjomīgus un laikā kritiskus informācijas tehnoloģiju projektus.



Pāreja uz eiro valsts un pašvaldību IKT sistēmās

- Pielāgotas kopskaitā 106 informācijas sistēmas (IS), t.sk.:
 - 72 nozaru specifiskās IS
 - 34 grāmatvedības un personālvadības IS
- Pielāgotas kopskaitā 476 IS, kas saistītas ar darbu pašvaldībās par nekustāmā īpašuma nodokļa, sociālo maksājumu un grāmatvedības jomu.



Valsts IKT sistēmu izmaksas

- Plānotās izmaksas:
 - Nozaru specifisko IS pielāgošanā: 3 728 415 LVL, t.sk.:
 - ERAF finansējums: 3 312 519 LVL (+ administrēšanas izdevumi 231 134 LVL)
 - Valsts budžeta finansējums: 184 762 LVL
 - Grāmatvedības IS pielāgošanā: 500 524 LVL.
- Faktiskās izmaksas izdevās samazināt par pāri par 500 tūkst. eiro.



Veiksmes faktori

- Savlaicīga plānošana
- Koncentrēšanās uz būtisko
- Koncentrēšanās uz darbības procesu nodrošināšanu
- Risku analīze un vadība
- Skaidrs atbildību sadalījums
- Disciplīna un kontrole
- “Misijas apziņa” IKT nozarē



Savlaicīga plānošana

- IS, kuras nepieciešams pielāgot eiro, tika apzinātas jau 2006.gadā
- Atkārtoti šī aktivitāte īstenota 2012.gada pirmajā pusgadā
 - 2012.gada nogalē bija svarīgi uzsākt darbus, kas saistīti ar līgumiskās puses sakārtošanu ar izstrādātājiem, lai jau 2013.gada sākumā būtu iespēja uzsākt izstrādes darbus

Gatavība uzsākt IS pielāgošanu vēl pirms oficiālā lēmuma par Latvijas uzņemšanu eiro zonā pieņemšanas!



Koncentrēšanās uz būtisko

- Saistībā ar pāreju uz eiro veicamās izmaiņas tika ļoti minimizētas - veikts tikai tas, kas ir nepieciešams saistībā ar valūtas nomaiņu

Tādējādi minimizējot riskus, ka vienlaicīgi ar pāreju uz eiro gan lietotājiem, gan piegādātājiem jāveic liels darba apjoms ar eiro nesaistītas funkcionalitātes ieviešanā



Koncentrēšanās uz darbības procesu nodrošināšanu

- Dažādo IS savstarpējās integrācijas un datu apmaiņas savlaicīga apzināšanās
 - Piemēram, nodokļu informācijas sistēmu, valsts sociālās apdrošināšanas informācijas sistēmas un Valsts kases norēķinu sistēmu savstarpējā sasaiste
- Saskaņota izmaiņu ieviešana un testēšana dažādu iestāžu informācijas sistēmās

Lāva izvairīties no fragmentētas pieejas un “futbola” starp savstarpēji saistītu sistēmu turētājiem un izstrādātājiem



Risku analīze un vadība

- Risku vadības profesionāļu piesaiste
- Arī risku vadībā koncentrēšanās uz būtiskāko - riskiem ar lielāko ietekmi uz kritisku darbības procesu nodrošināšanu

Ļāva ātri reagēt uz tiešām svarīgām lietām un lieki netraucēt iestādes un izstrādātājus par “sīkumiem”



Skaidrs atbildību sadalījums

- Katra iestāde atbild par “savu” sistēmu sekmīgu pāreju uz eiro
- Eiro projekta vadītājs redz “bildi” kopumā un koordinē darbības, kas prasa vairāku iestāžu un piegādātāju savstarpēju sadarbību
- Projekta vadības komiteja iesaistās, analizējot progresa ziņojumus un pieņemot vadības līmeņa lēmumus

Katrs zina savu darbu un savlaicīgi tiek iesaistīts sadarbībā ar citiem



Disciplīna un kontrole

- Nepārtraukti uzturot maigu spiedienu uz visiem IS pielāgošanā iesaistītajiem, sekojot līdzī plānu izpildei un novirzēm no plāniem
- Sanāksmju un atskaišu biežumu regulējot pēc nepieciešamības, ar intensīvu uzraudzību noslēdzošajā fāzē
- Cenšoties nenoslogot iestāžu personālu ar liekām un pārlietu detalizētām atskaitēm

Eiro projekta vadītājas spēja saglabāt smalko līdzsvaru starp diplomātiju un dzelžainu kontroli



“Misijas apziņa” IKT nozarē

- IKT nozares komersantu patiesa ieinteresētība projektu sekmīga rezultāta sasniegšanā
- Gatavība uzņemties vairāk atbildības un darba nekā “parastos” projektos
- IKT nozares profesionalitāte un atbildība ļāva arī celt citu nozaru ekspertu zināšanas un vēl papildu efektivitāti



Kopā  VARAM

